PIERRE PESNEL

Desarrollo de Mercados Internacionales · Alianzas Estratégicas

Burdeos, Francia · disponible para cambiar de residencia · pierrepesnel@outlook.fr · +33 6 24 80 32 09 · linkedin.com/in/pierrepesnel

Veinte años abriendo mercados eléctricos en 47 países. He vendido y negociado con empresas eléctricas, ministerios de energía y reguladores, bancos de desarrollo, el Ejército y la Marina de Estados Unidos, y el campeón energético de Abu Dabi. Más recientemente, dirigí dos proyectos eólicos marinos de 1 GW en Escocia hasta la solicitud de autorización, coordinando permisos, conexión a red, compras y financiación en una joint venture de tres socios, con un equipo que pasó de 15 a 40 personas.

EXPERIENCIA

QiDO Energy Development Socio fundador | Burdeos 2012 – actualidad

Firma de entrada en mercados y desarrollo de negocio. Integrado a tiempo completo en promotores, empresas eléctricas, fabricantes e instituciones públicas en misiones de larga duración, con responsabilidad sobre un mandato. Principales misiones:

Director de Proyecto Eólico Marino | Qair International / Thistle Wind Partners, Edimburgo 2022 – 2025

Dos parques eólicos marinos ScotWind de 1 GW, Ayre (flotante) y Bowdun (cimentación fija). CAPEX estimado de 6.000 M EUR y presupuesto de desarrollo de 330 M EUR, dentro de una joint venture de tres socios con DEME Concessions y Aspiravi.

- **Presentadas las cuatro solicitudes de autorización** ante los reguladores escoceses
- Reestructuración de la joint venture; representante del accionista en el comité de dirección
- Crecimiento del equipo de desarrollo de **15 a 40 FTE**
- Dirección de todo el alcance del desarrollo: permisos, campañas de estudios y metoceánicas, conexión a red, compras, gestión de contratos, control presupuestario y riesgos
- Un promotor de 40 personas compitiendo por lecho marino a escala de GW frente a grandes eléctricas europeas

Director de Ofertas Eólicas Marinas | Subastas francesas de eólica marina flotante AO5 y AO6, Port-la-Nouvelle 2022 – 2023

- Liderazgo de dos consorcios junto a **TotalEnergies y Corio Generation**; negociación del acuerdo de consorcio, del acuerdo de licitación conjunta y del pacto de accionistas hasta su versión final entre tres partes
- Elaboración de las ofertas completas para 250 MW y 2 x 250 MW: diseño preliminar, modelo de negocio, DEVEX, CAPEX, OPEX y precio ofertado por kWh

Director de Proyecto, generación distribuida | Masdar, contrato directo, diez estados insulares del Caribe 2018 – 2023

- Asistencia técnica al campeón de energía limpia respaldado por el Estado de los EAU: nueve estudios de viabilidad de sistemas híbridos de FV, baterías, diésel y desalación
- Licitaciones EPC y O&M, evaluación de ofertas y supervisión de la construcción en toda la cartera insular

Estrategia y Desarrollo de Negocio, integrado | BKW AG, Berna y seis países europeos 2015 – 2020

Junto al director de la unidad de negocio eólica y solar de una eléctrica suiza, 200 FTE y 600 MW.

- **Entrada en el mercado español**: análisis regulatorio y comercial, selección de objetivos y proceso de M&A hasta la negociación
- Estrategia de O&M en cinco países sobre una cartera de 1.000 MW durante una adquisición, desde gestión interna hasta externalización completa
- Lanzamiento comercial de una filial SaaS del grupo en España, Alemania y Suiza

Experto Clave Sénior, programas públicos y multilaterales | Unión Europea, GIZ, OCTA, EEP Africa 2012 – 2021

- **Evaluación de la preparación del mercado en 22 Países y Territorios de Ultramar y 19 Pequeños Estados Insulares en Desarrollo** del Pacífico, el Caribe, el Atlántico y el océano Índico, en sus componentes institucional, regulatorio, financiero y de apoyo internacional
- Evaluación a escala nacional del almacenamiento energético para el **regulador energético brasileño** y la agencia pública de I+D; caso de negocio de almacenamiento en redes de distribución para 80 distribuidoras indias y 60.000 sistemas
- **Formación en PPA diseñada e impartida a delegaciones gubernamentales** de Argelia (ministerio de energía, agencia de energías renovables, eléctrica nacional), Vietnam, Tailandia y Kenia
- Estructuración de minirredes en Kenia y Tanzania bajo el marco tarifario regulado nacional; revisión de modelos de negocio renovables para el Ministerio de Asuntos Exteriores de Francia

Consultor de Estrategia y VP de Ventas interino, EE. UU. | JST Transformers 2015 – 2016

- Reposicionamiento mundial en 54 países de un fabricante de transformadores de potencia de 30 a 800 MVA, incluidas aplicaciones nucleares

– Entrada en el mercado estadounidense: mapeo de importaciones y licitaciones, red de agentes, CRM, primeras ventas; contratación del director de ventas en EE. UU.

Otras misiones más cortas 2011 – 2022

– **TotalEnergies, Mauricio.** Negociador principal del PPA de un IPP eólico de 18 MW con el Central Electricity Board, hasta la firma.
– **República Dominicana.** Obtención de una subvención FASEP del Gobierno francés para financiar el estudio de viabilidad de un proyecto eólico de 30 MW acoplado a una presa hidroeléctrica.
– **GAUSS Energía, México.** Evaluación de ofertas y negociación contractual hasta el cierre de una batería conectada a red de 10 MW / 5,5 MWh; optimización del modelo de project finance de plantas FV de 43 MW y 25 MW.
– **Finance in Motion.** Formación en almacenamiento con baterías para un fondo de inversión de impacto de 2.600 M EUR. **Engie, a través de Roland Berger.** Análisis del mercado energético B2C en cuatro países de África Oriental.
– **Kenia.** Tres proyectos eólicos y solares greenfield, 135 MW, desde la evaluación del recurso hasta el estudio de red y el caso de inversión.

Vergnet Fabricante de aerogeneradores y contratista EPC | Orleans y Boston 2006 – 2011

Director General, Vergnet Americas Inc. | Boston 2010 – 2011

Responsable único de las Américas para una pyme francesa.

– **Ejército de EE. UU., Fort Buchanan, Puerto Rico:** tres aerogeneradores suministrados a través de Johnson Controls en un contrato ESCO de rendimiento, en una red insular
– **Marina de EE. UU., base AUTEC, Bahamas:** un aerogenerador, tras la due diligence técnica de la ingeniería RS&H de Florida
– **New York State Thruway Authority:** cinco aerogeneradores
– 4 M EUR de ventas en dos años a IPP privados, autoridades públicas y clientes federales de defensa

Director Comercial y de Desarrollo de Negocio, miembro del consejo | Orleans 2006 – 2010

– **Más de 300 M EUR de ventas en cuatro años**; departamento comercial ampliado de 3 a 12 personas
– Proyectos eólicos de 275 kW a 120 MW en trece países, entre ellos **Ashegoda 120 MW (Etiopía)** y Katsina 10 MW (Nigeria), ganados frente a fabricantes globales
– Negociación de contratos de suministro de aerogeneradores, EPC y O&M; dirección de una modificación contractual equivalente al 75 % del valor total del contrato de Ashegoda

TRAYECTORIA ANTERIOR

– **Sodiaal, Director de Exportación, París.** División de exportación de derivados lácteos de 90 M EUR de la mayor cooperativa láctea de Francia; equipo de cinco personas; América Latina, Caribe, Oriente Medio y África; ocho mercados nacionales abiertos.
– **Danone, Responsable de Exportación África Central, Duala.** Siete países, equipo de ocho personas.
– **Banco de los Estados de África Central, Economista, Yaundé.** Índice de precios al consumo tras la devaluación del franco CFA; enlace con el Banco Mundial y el FMI.

FORMACIÓN Y CERTIFICACIONES

– **EDHEC Business School.** MSc International Finance y Master in Management. Erasmus, Universitat Autònoma de Barcelona.
– **Frankfurt School of Finance and Management.** Certified Expert in Climate and Renewable Energy Finance.
– **Programas ejecutivos.** Power Project Finance masterclass, International Faculty of Finance, Londres. Asociaciones público-privadas, Banco Mundial. Infrastructure Finance and Investment, Bocconi. International Energy Policy and Economics, Sciences Po. Eólica flotante, DNV. Ingeniería oceánica y sistemas de energías marinas renovables, WEAMEC.

MERCADOS E IDIOMAS

Regiones. Norteamérica, Europa, Oriente Medio, Asia-Pacífico, América Latina y el Caribe, África. 47 países en el sector energético, incluidos más de 20 sistemas insulares y redes aisladas.

Idiomas. Francés (nativo), inglés (C2), español (C2), alemán (B1-B2), italiano (intermedio).

Áreas. Entrada en mercados · Originación eléctrica y PPA · Joint ventures, consorcios y pactos de accionistas · Relación con gobiernos y reguladores · Financiación al desarrollo, crédito a la exportación y programas de financiación pública · Desarrollo de proyectos y permisos · Conexión a red · Contratación EPC y O&M · DEVEX, CAPEX, OPEX y modelización financiera · Generación distribuida y aislada